

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų
(išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų
pavduotojų ugdymui, ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
I priedas

KRETINGOS LOPŠELIS-DARŽELIS „ĄŽUOLIUKAS“ ZITOS DOMARKIENĖS

2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-06-13 Nr. 714-101
Kretinga

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Įgyvendinant 2023 metų veiklos planą, atsižvelgta į Lopšelio-darželio strateginius prioritetus – ugdymo(si) kokybės gerinimas, sveikos gyvensenos ugdymas, ugdymo(si) aplinkų turbinimas – bei jiems išsikeltus tikslus – stiprinant bendradarbiavimą, skatinant lyderystę, plėtojant tradicijas, gerinti kokybišką vaikų ugdymą(si), ugdyti vaikų sveikos gyvensenos pradmenis, įgyvendinant sveikatos stiprinimo programas, įtraukiant bendruomenę, plėtoti ir kurti saugią, inovatyvią, vaiko ugdymą(si) skatinančią aplinką – ir suformuotus uždavinius priemonėms įgyvendinti.

Lopšelj-darželį 2022-2023 m. m. lankė 265 vaikai, iš viso veikė 14 grupių. Buvo suformuotos 3 lopšelio grupės, 9 ikimokyklinio ugdymo grupės, 2 priešmokyklinio ugdymo grupės. Į pirmą klasę išvyko 45 vaikai.

Siekiant įgyvendinti pirmąjį uždavinį – stiprinti patyriminį vaikų mokymą, gerinant veiklų organizavimą, turbinant ugdymosi aplinkas – įsigyta IT įrenginių, baldų, atnaujintos grupės, praturtintos lauko aplinkos.

Įsigyta IT įrenginių: 6 edukacinės bitės su įranga už 794 eurus, 2 interaktyvūs ekranai į „Voveriukų“ ir „Drugelių“ grupes už 6400 eurus, 7 planšetiniai kompiuteriai už 1610 eurų.

Atnaujintas, praturtintas grupių inventorių ir patalpos. Įsigyti 3 kilimai, 4 staliukai, 1 magnetinė lenta, 20 čiužinių, 40 rankšluosčių, 20 paklodžių, 3 veidrodžiai, 3 naktipuodžių, 14 vaistinėlių, 10 termosų, pagaminta viršutinė spintos dalis iš viso už 2770 eurų. Uždėtos sienų kampų apsaugos – 3 vnt. už 135 eurus, vizualiniai užrašai ant lauko durų už 299 eurus. „Bitučių“ ir „Lašiukų“ grupėse koreguojant baldus įsigytos teatro dūrelės ir sienelė už 775 eurus. „Nykštukų“, „Boružiukų“ ir „Ežiukų“ grupėse atnaujinti virtuvinių baldų stalviršiai už 217 eurų, į šias grupes nupirktos 3 indaplovės už 1328 eurus. Įsigyta žaislų už 1074 eurus. Rekonstruota koridoriaus PVC danga už 500 eurų. Visiškai pertvarkytas „Nykštukų“ grupės miegamasis: nupirktos 2 spintos patalynei, 20 čiužinių, 20 paklodžių, paklota kiliminė danga, iš viso už 3283 eurus. Nupirkta ūkio priemonių: 3 drabužių kabyklos, mėsos malimo mašina, kiaušinių sterilizatorius už 1549 eurus. Atnaujinti dūmų jutikliai už 80 eurų.

Turtinamos lauko erdvės. Įsigytas daugiafunkcinis lauko žaidimų kompleksas su danga už 11574 eurus, 4 lauko žaislų dėžės už 434 eurus, mobili lauko virtuvėlė už 250 eurus. Atnaujintas vaikų žaidimų dėžių smėlis už 205 eurus, išlygintas lauko reljefas, nupirkta dirvožemio už 677 eurus. Pabaigta įrengti futbolo aikštelė, aptverta tvorelė už 1112 eurų.

Siekiant užtikrinti prevenciją nuo nelaimingų atsitikimų, įsigytas darbuotojų, vaikų ir turto draudimas už 3108 eurus.

Gauta 1,2% lėšų parama už 2022 m. – 1660,06 eurai. Panaudotos lėšos: nupirkta nario mokestis projektui „Pasakyk pasauliui labas“ už 158,60 eurus, už transporto paslaugas

sumokėta 211,50 eurų, remonto prekėms išleista 967,67 eurai (futbolo aikštelės tvorelės įrengimas).

Vyko administraciniai, darbuotojų ir Mokyklos tarybos posėdžiai, kurių metu buvo aptartas metų plano įgyvendinimas, pristatytos vadovo veiklos ataskaita už 2023 m. bei lėšų panaudojimo ataskaita.

Siekiant gerinti veiklos kokybę, buvo koreguotos arba parengtos šios tvarkos: „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ vidaus darbo tvarkos taisyklės“, „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ vaikų dienos poilsio organizavimo tvarkos aprašas“, „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ darbuotojų skatinimo tvarkos aprašas“, „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ netiesioginio darbo su vaikais valandų panaudojimo tvarkos aprašas“, „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ maitinimo organizavimo tvarkos aprašas“, „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ darbuotojų etikos kodeksas“, „Darbo tarybos narių rinkimų tvarkos aprašas“, „Kretingos lopšelyje-darželyje „Ažuoliukas“ įrengtų vaizdo stebėjimo kamerų naudojimo ir vaizdo duomenų tvarkymo tvarkos aprašas“, „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašas“, „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ antspaudų apyvartos tvarkos aprašas“, „Inventorizacijos taisyklės“, „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ krizių valdymo aprašas“.

Siekiant gerinti mokymo procesą, 2022-2023 m. m. buvo atliktas veiklos kokybės įsivertinimas. Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimas buvo atliekamas pagal naujai patvirtintą Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023 m. sausio 30 d. įsakymą Nr. V-98 „Dėl mokyklų, vykdančių ikimokyklinio ir (ar) priešmokyklinio ugdymo programas, veiklos kokybės įsivertinimo metodinių rekomendacijų patvirtinimo“. Nustatytas 2 lygis – veiklos kokybė gera. Numatytos gairės veiklai tobulinti: aktyvinti ugdymo veiklas, kurios skatintų vaikų iniciatyvą įsitraukti į veiklą ir ją plėtoti; tobulinti mokytojų ugdymo strategijas, padedančias vaikų asmenybinei raidai, sprendimų priėmimui ir pasekmių suvokimui; aktyvinti mokytojo bendravimą su tėvais, įtraukiant juos į ugdymo procesą, dažniau organizuoti grupių susirinkimus; viešinti Mokyklos tarybos savivaldos veiklą. Įstaigoje vyksta tiriamoji analitinė veikla. Atlikti tyrimai ir išanalizuoti rezultatai veiklos gerinimui apklausose „Kaip mums sekasi mokytis mokykloje?“, „Vaikų adaptacijos tyrimas“.

Siekiant įgyvendinti antrąjį uždavinį – kryptingai planuoti ir įgyvendinti ugdymo procesą, užtikrinant įtraukiojo ugdymo prieinamumą kiekvienam vaikui, diegiant sveikos mitybos, sveikos gyvensenos, fizinio aktyvumo, socialinių įpročių pradmenis – nuosekliai įgyvendintos „Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ ikimokyklinio ugdymo programa“ ir „Priešmokyklinio ugdymo bendroji programa“, parengta ir integruota sveikatingumo ugdymo programa 2023-2028 m. „Augam stiprūs kaip ažuolėliai“.

Didelis dėmesys skirtas vaikų patyriminiam ir socialiniam emociniam ugdymui: priešmokyklinio ugdymo grupių vaikai dalyvavo Kretingos muziejaus edukacinėje programoje „Tavo gimtasis kraštas“, įgyvendino tarptautinę socialinių įgūdžių programą „Zipio draugai“, prevencinę socialinio ir emocinio ugdymo LIONS QUEST programą „Laikas kartu“. Į mažesniojo amžiaus vaikų ugdymą integruota prevencinė ugdymo programa „Kimočiai“ ir „Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa“, vesti prevenciniai užsimėmai, naudojant smurto prevencijos priemonę „Meškutis Mukis“.

Sėkmingai įgyvendinama sveikatingumo ugdymo programa „Augam stiprūs kaip ažuolėliai“. Programą vykdė pedagogai, Kretingos visuomenės sveikatos biuro specialistė, dirbanti įstaigoje, kiti biuro specialistai, kartu bendradarbiavo tėvai, bendruomenės nariai. Programoje numatytos ir įgyvendinamos šios veiklos sritys: sveikatos stiprinimo veiklos valdymo struktūra, politika ir kokybės užtikrinimas, psichologinė aplinka, fizinė aplinka, žmogiškieji ir materialiniai išteklių, sveikatos ugdymas, sveikatą stiprinančios mokyklos patirties sklaida. Visuomenės sveikatos biuro specialistė organizavo mokymus tėvams, dalyvavo tėvų susirinkimuose, teikė šviečiamuosius sveikatinimo straipsnius grupėms ir

įstaigos internetinėje svetainėje. Nuolat buvo bendradarbiaujama su Kretingos PPP skyriaus specialistais: psichologė konsultavo tėvus ir pedagogus individualiai, vedė dailės ir muzikos terapinius užsiėmimus vaikams kartu su meninio ugdymo mokytoja, skaitė paskaitas tėvams. Mokytojai įgyvendino tradicinį judėjimo projektą „Mes linksučiai ir sveikučiai“, kurio metu kartu su tėvais organizuotos įvairios grupinės mankštos, judėjimo savaitės, sveiko maisto propagavimo renginiai. Aktyviai sudalyvauta respublikiniame projekte „Mažųjų žaidynės“, visa bendruomenė dalyvavo respublikiniame projekte „Sveikatiada“.

Pedagogai, planuodami grupių veiklas, vadovavosi Lopšelio-darželio metų veiklos prioritetais, tikslais ir uždaviniais, vyko posėdžiai, pasitarimai, pasidalijimas pozityviaja darbo patirtimi. Mokytojai nuolat vertino ir pagal pasirengtą tvarką įvertino kiekvieno vaiko pažangą ir pasiekimus, duomenis kaupė vaiko aplankuose. Tėvai buvo informuojami apie programų įgyvendinimo tikslus ir uždavinius, apie vaikų pažangą ir pasiekimus susirinkimų metu ir individualiai. Atlikus pirminį ir baigiamąjį vaikų pažangos ir pasiekimų įvertinimą, tėvai buvo kviečiami į individualias konsultacijas vaikų mokymosi rezultatams, sėkmėms ir kliūtims aptarti, numatytos bendros veiklos, tikslai vaikų pasiekimams gerinti.

Lopšelis-darželis yra STEAM mokyklų tinklo nariai, esame pelnę tarptautinį saugios, kompetentingos STEAM mokyklos kokybės ženklą. Pedagogai naudoja STEAM ugdymo metodą vaikų mokymo veikloms pagilinti, nuolat organizuojamos patirtinės veiklos. Lopšelis-darželis įgyvendino bendrą visų grupių projektą „STEAM lopšelyje-darželyje „Ažuoliukas“, organizavo teminę eksperimentų ir bandymų savaitę, parengė ir įgyvendino „Gamtos, technologijų, inžinerijos, meno, matematikos ugdymo (STEAM) stiprinimo veiksmų planą 2023 m.“. STEAM veiklų patirtys talpinamos įstaigos internetinėje svetainėje www.azuoliukas.kretinga.lm.lt.

Visų grupių vaikai su pedagogais aktyviai dalyvavo respublikiniuose projektuose, parodose, akcijose: „Čiurlionio spalvų simfonija“, „Pirštelių kelionė rudens takeliu“, „Akmenėlių istorijos“, „Kartu paskaitykim knygelę“, „Šimtmečio vaikai 2023“, „Aš piešiu Lietuvą“, „Mano Lietuva iš daug dalelių“, „Paukščių teatras“, „Kalėdinis namukų miestelis“, „Mano Kalėdinis nykštukas. STEAM“ ir daugelyje kitų.

Įstaigoje įgyvendinta per 28 įvairių projektų: sveikos gyvensenos įgūdžių formavimo, matematinių gebėjimų lavinimo, kalbos ir komunikacijos, pažinimo ir skaitmeninio raštingumo lavinimo, skaitymo gebėjimų, inžinerinių gebėjimų lavinimo. Visų projektų sąvadas yra pateiktas Lopšelio-darželio internetinėje svetainėje www.azuoliukas.kretinga.lm.lt.

Vaikams nuolat organizuojami įvairūs renginiai, veiklos, parodos, pramogos, išvykos, ekskursijos, minimos 7 teminės savaitės. Įsimintiniausi renginiai: Užgavėnių pramoga „Žiema, žiema, bėk iš kiemo“, Šventinis renginys Lietuvos Nepriklausomybės dienai paminėti „Lietuva – tai MES“, „Lietuvos gimtadienio savaitė“, „Judumo savaitės rudenio/pavasaris“, „Tyrinėjimų savaitė“. Naujai įrengtoje krepšinio aikštelėje įgyvendinome projektą „Su krepšinio kamuoliu“, kurio baigiamajame renginyje dalyvavo visa Lopšelio-darželio bendruomenė. Birželio mėnesį vaikams suorganizuotos pramogos lauke „Kakės Makės pokštai“ ir „Pusryčiai ant žolės muzikinėje pievelėje“, rugsėjo mėnesį – rudenėlio šventė „Rudenėlio šėlsmas“ visų grupių vaikams. Tėvai Lopšelyje-darželyje turėjo galimybę rinktis papildomą robotikos užsiėmimą vaikams, o bendradarbiaujant su Kretingos sporto mokykla, 6-erių metų vaikai galėjo rinktis lankyti krepšinio treniruotes. Dalyvavome miesto vaikų ir jaunimo šventėje „Vasara atrieda“.

Lopšelyje-darželyje ugdėsi 61 vaikas, turintis specialiųjų ugdymosi poreikių. Jiems teikta būtina ir savalaikė pedagoginė, logopedinė, psichologinė pagalba. Didelis dėmesys skirtas 15 vaikų, kurie turi didesnių specialiųjų ugdymosi poreikių: jie ugdėsi bendrose grupėse pagal pritaikytas ugdymo programas, iš viso parengta 12 programų, vyko intensyvus bendradarbiavimas su vaikų tėvais. Vaikams buvo paskirti 8 mokytojų padėjėjai – iš viso 12 vaikų gavo mokytojo padėjėjo pagalbą. Per 2023 m. vyko 9 VGK posėdžiai: 6 jų pagal metinį veiklos planą, kiti dėl pagalbos suteikimo vaikui ir šeimai. Buvo bendradarbiaujama su

Valstybinė vaiko apsaugos ir įvaikinimo tarnyba, parengti ir išsiųsti 3 pranešimai. Bendradarbiauta su Kretingos socialinių paslaugų centru dėl pagalbos plano šeimai sudarymo. Vaiko gerovės komisija kasmet teikia ataskaitą mokslų metų pabaigoje.

Siekiant įgyvendinti trečiąjį uždavinį – telkti Lopšelio-darželio bendruomenę nuolatiniam mokymuisi, lyderystei, pedagogų gerosios patirties sklaidai, bendradarbiavimui su socialiniais partneriais – suorganizuoti įvairūs mokymai tėvams, susirinkimai, diskusijos mokytojams, mokytojų padėjėjams, darbuotojams, vyko dalijimaisi gerąja darbo patirtimi ir bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.

Tėvams suorganizuoti mokymai, pasitarimai: susitikimas su būsimų Lopšelio-darželio vaikų tėvais paskaitoje „Vaiko adaptacija darželyje“, visų grupių tėvams organizuota paskaita „Ar galime būti draugais su savo vaikais? Ir kam reikalingos ribos?“, savipagalbos grupė tėvams „Adaptacijos aptarimas“, grupiniai patyriminiai užsiėmimai „Laikas kartu“, ilgalaikis projektas edukaciniai užsiėmimai „Sensorinė pasaka vaikams ir tėveliams“, logopedų paskaita-praktiniai mokymai „Šeimos pagalba vaiko kalbos raidai“. Visuomenės sveikatos priežiūros specialistė nuolat dalyvavo tėvų susirinkimuose ir organizavo 4 mokymus tėvams tema „Dienos režimas ir vaiko sveikata“.

Pedagoginiai darbuotojai tikslingai kėlė savo kvalifikaciją kursuose, seminaruose, metodinėse dienos. Pedagogai kėlė kvalifikaciją įstaigai išpirkus narystę platformose „Pedagogas.lt“ ir „Besimokančių darželių tinklas“. Jie turėjo galimybę savarankiškai tobulinti kvalifikaciją pagal poreikį, pasirinkdami individualų laiką. Mokytojai dalyvavo ilgalaikėse kvalifikacijos kėlimo programose: „Mokytis ir mokyti. Inovacijų ieškojimas, radimas, taikymas“ ir „Komandinis darbas pedagogų tarpusavio paramai, tobulėjimui bei kūrybiškai refleksijai“. Vyko mokymai: „SMART lentos panaudojimas ikimokykliniame ugdyme“, „Džiaugsmas darbe. Kaip rasti ir neprarasti?“, „Projektų įgyvendinimas eTwinning platformoje“, „Vaikų, turinčių klausos sutrikimų, ugdymas darželyje“ ir kt. Pedagogai dalyvavo kursuose, mokymuose, seminaruose 441 dieną, mokėsi 2457 valandas. Mokytojų išklaustų kursų tematika įvairi: priešmokyklinio ugdymo turinio atnaujinimas ir įgyvendinimas, vaikų pasiekimų vertinimas, vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdymas, vaikų kalbinis ugdymas, psichologinis, emocinis vaikų ugdymas, struktūruoto ugdymo pritaikymas vaikams, streso valdymas, STEAM ugdymas ir kt.

Mokytojų padėjėjai dalyvavo ilgalaikiuose mokymuose „Mokytojo padėjėjo mokymo programa įtraukiojo ugdymo kontekste“ ir intervizių cikle „Sudėtingų atvejų aptarimas mokytojo padėjėjo darbe“.

Lopšelio-darželio vadovai dalyvavo mokymuose, seminaruose, edukacinėse išvykose: „Strateginis mokyklos pažangos valdymas“, „Mokytis ir mokyti. Inovacijų ieškojimas, radimas, taikymas.“, „Patirčių erdvės – galimybės ir iššūkiai“, „Pasaulinė lyderystės konferencija“, „STEAM ugdymas ikimokykliniame amžiuje: inovacijos, patirtys, galimybės, iššūkiai“ ir kt. Raštinės vedėja dalyvavo mokymuose „Dokumentų valdymo aktualijos 2023 metais“. Ūkio dalies vedėja dalyvavo ilgalaikiuose mokymuose „Viešieji pirkimai organizacijoje – kaip valdyti procesus“. Vyr. buhalterė dalyvavo seminare „Ruošiantis finansinių metų pabaigai viešojo sektoriaus subjektuose: 2023 metų teisės aktų pakeitimų apžvalga“. Visi darbuotojai kėlė kvalifikaciją mokymuose-educacinėje išvykoje „Viešasis kalbėjimas ir efektyvus komunikavimas“ ir „Vaikų maitinimo organizavimo ir saugaus maisto tvarkymo aktualijos ikimokyklinio ugdymo įstaigose ir mokyklose“.

Tikslingai buvo organizuojama pedagogų metodinė veikla bei dalijimasis gerąja pedagogine patirtimi Respublikoje. Visi mokytojai dalijosi gerąja darbo patirtimi metodiniame užsiėmime „Kolega-kolegai“, vyko atvirų veiklų pristatymas „Vaikų matematinių, sveikatinimo, skaitymo gebėjimų, STEAM mokymo ir įtraukiojo ugdymo patirtys veiklose“. Įstaigoje vyko Kretingos rajono švietimo įstaigų mokyklų direktorių, skyrių vedėjų pasitarimas, kuriame pristatyta Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ veikla, 6 pedagogai rodė atviras veiklas grupėse. Savo gerąja pedagoginio darbo patirtimi Respublikoje ir rajone

per 2023 m. dalijosi 14 pedagogų. Mokytojai ugdymo turiniui praturtinti pasigamino 43 metodines priemones, kurios buvo pristatytos Metodinės tarybos posėdžiuose.

Lopšelyje-darželyje vyko pedagogų veiklos stebėseną. Stebėtos nedidelę pedagoginę patirtį turinčių pedagogų veiklos, jiems teikta pagalba. Stebėti visi mokytojų organizuoti renginiai ir pramogos vaikams. Sistemingai buvo prižiūrima elektroninio dienyno užpildymo kokybė, savalaikis dokumentų sutvarkymas, dienos ritmo laikymasis. Nuolat vyko pedagoginės konsultacijos, teikiama pagalba mokytojams, naujai pradėjusiems dirbti specialistams paskirti kolegos mentoriai. Stebėtos veiklos, renginiai aptarti individualiai, teikiamos rekomendacijos, veiklos fiksuojamos patvirtintose veiklos stebėjimo formose.

Aktyviai buvo bendradarbiaujama su socialiniais partneriais. Organizuoti renginiai mokytojams: metodinė diena „Vaikų adaptacijos iššūkiai darželyje“, dalyviai Šilutės lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ ir Palangos lopšelio-darželio „Gintarėlis“ vadovai ir mokytojai; respublikinė metodinė diena „Atnaujintas priešmokyklinio ugdymo turinys – kaip mums sekasi?“, dalyviai Lietuvos ikimokyklinio ugdymo įstaigų „Ažuolynas“ sambūrio nariai; respublikinė ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogų metodinė-praktinė konferencija „Inovatyvūs kūrybiškumo ugdymo būdai šiandienos darželyje“, renginys vyko Kretingos M. Valančiaus viešojoje bibliotekoje, dalyvavo per 100 dalyvių iš visos Respublikos.

Organizuoti renginiai vaikams. Kartu su partneriais organizavome Klaipėdos apskrities vyriausiojo policijos komisariato konkursą „2023 m. Saugiausia ikimokyklinio ugdymo įstaiga“, rajoninę priešmokyklinio amžiaus vaikų STEAM viktoriną „Mažieji atradimai“, rajoninę ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų sveikatinimo pramogą „Su mankšta ir nuotaika gera!“, kurioje dalyvavo 300 vaikų iš miesto ir rajono darželių. Organizuoti respublikiniai renginiai: respublikinis ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų inžinerinių darbų STEAM projektas „Žvilgsnis į mano miesto ateitį“ (parengta elektroninė knyga), Respublikos lopšelių-darželių „Ažuoliukas“ ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ir mokytojų projektas-konkursas „Žiemos užburti“, Žemaitijos regiono švietimo įstaigų ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų festivalis „Iš močiutės skrynios“. Taip pat buvo tęsiamas tarptautinis bendradarbiavimas: organizuotas ESEP-eTwinning pažintinis projektas „Paliesk, pasiklausyk, užuosk, pamatyk“, ESEP-eTwinning projektas „STEAM lopšelyje-darželyje „Ažuoliukas“ („STEAM in my kindergarten „Ažuoliukas“), ESEP-eTwinning projektas „Aš mokausi ir žaidžiu gamtoje“ („I learn and play in nature“). Jau šeštus metus tęsiamas tarptautinio socialinių, pažintinių ir savęs pažinimo įgūdžių plėtojimo projekto „Pasakyk pasauliui labas“ („Say hello to the world“) įgyvendinimas. Projekto metu buvo tiesiogiai bendradarbiaujama ir jungiamasi į video konferencijas su darželiu iš Lublianos (Slovakijos).

Aktyviai bendradarbiaujame su savo miesto socialiniais partneriais – mokyklomis, institucijomis. Įgyvendintas bendradarbiavimo planas su J. Pabrėžos universitetine gimnazija bei M. Daujoto progimnazija vykdant STEAM veiklas. Bendradarbiauta su Kretingos meno ir sporto mokyklomis, su VĮ „Kretingos miškų urėdija“, Trečiojo amžiaus universitetu ir kitomis. Kalėdiniu laikotarpiu įgyvendintas projektas, kuris įtraukė visą bendruomenę: buvo atlikti kūrybiniai darbai, papuoštos įstaigos vidaus ir lauko aplinkos, prisijungta prie mieste organizuotos iniciatyvos „Žėrinčių eglių skveras“.

Uždavinių įgyvendinimo analizė leidžia daryti išvadą, kad 2023-01-01/2023-12-31 metų veiklos planas įgyvendintas sėkmingai.

2023 metų stipriosios pusės:

1. *STEAM veiklų organizavimas.*
2. *Gerosios patirties sklaida rajone ir Respublikoje.*
3. *Tėvų įtraukimas į veiklas.*
4. *Edukacinių erdvių kūrimas ir jų įveiklinimas.*

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
2.1. Gerinti ugdymo kokybę, tobulinant priešmokyklinio amžiaus vaikų ugdymo proceso organizavimą ir vaikų pažangos ir pasiekimų vertinimą.	Įgyvendinama atnaujinto priešmokyklinio ugdymo turinio vaikų pažangos ir pasiekimų vertinimo programa, mokytojai bendradarbiauja, dalijasi asmenine patirtimi apie atnaujintos Priešmokyklinio ugdymo bendrosios programos įgyvendinimą.	1. 2023 m. balandžio mėn. organizuota respublikinė, Lietuvos „Ažuolyno“ sambūrio metodinė diena apie atnaujinto priešmokyklinio ugdymo turinio vaikų pažangos ir pasiekimų vertinimą, aktualijas, iššūkius, pokyčius. Dalyvauja 100% priešmokyklinio ugdymo mokytojų. 2. 2023 m. gegužės mėn. priešmokyklinio amžiaus vaikų pažangos ir pasiekimų vertinimas vyksta pagal atnaujintą pasiekimų vertinimą.	2023-05-03 organizuota metodinė diena „Atnaujintas priešmokyklinio ugdymo turinys – kaip mums sekasi?“, dalyviai - Lietuvos ikimokyklinio ugdymo įstaigų „Ažuolynas“ sambūrio nariai, dalijomės gerąja patirtimi, dalyvavo 100% priešmokyklinio ugdymo mokytojų. Priešmokyklinio ugdymo mokytojai 2023 m. gegužės mėnesį vertino vaikus pagal atnaujintą priešmokyklinio ugdymo bendrąją programą, parengtos rekomendacijos. 100% vaikų užbaigė programą ir išvyko į pirmą klasę.
2.2. Plėtoti socialinį dialogą su respublikos švietimo įstaigomis ir socialiniais partneriais.	Darbuotojai tobulindami kvalifikaciją ir vykdydami gerosios patirties sklaidą, plėtos socialinį dialogą su įvairiomis švietimo institucijomis.	1. Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su 3 švietimo įstaigomis.	Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su: asociacija „Trečiojo amžiaus universitetas“ F8-35, 2023-12-01; respublikine ikimokyklinio ugdymo kūno kultūros pedagogų asociacija F8-32, 2023-11-20; UAB „Antano transportas“ F8-26, 2023-09-27; Kretingos Marijono Daujoto progimnazija F8-17. Vykdomas sutartyse numatytas bendradarbiavimas, organizuojamos edukacinės veiklos vaikams.

		<p>2. Studentams suteikiama galimybė atlikti mokomąją praktiką įstaigoje, tęsiamas bendradarbiavimas su KU, kviečiami studentai praktikai, vykdoma darbuotojų paieška.</p> <p>3. Organizuoti gerosios patirties sklaidos renginius: 2023 m. balandžio mėn. rajono mokyklų vadovams, spalio mėn. – respublikinę konferenciją ikimokyklinio ugdymo įstaigoms.</p> <p>4. 30% mokytojų dalijasi pedagogine patirtimi rajone ir respublikoje.</p> <p>5. 100% mokytojų dalyvauja kvalifikacijos kėlimo programose.</p>	<p>2023 m. 5 studentai atliko mokomąją praktiką įstaigoje. Sutartys su Klaipėdos valstybine kolegija 2023-09-25, F8-23; 2023-10-04, F8-25; 2023-12-08, F8-40. Sutartis su Klaipėdos universitetu 2023-10-17, F8-30. Sutartis su Klaipėdos Ernesto Galvanausko profesinio mokymo centru 2023-12-01, F8-33.</p> <p>2023-04-25 organizuotas Kretingos rajono švietimo įstaigų mokyklų direktorių, skyrių vedėjų pasitarimas. Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ įstaigos pristatymas, 6 mokytojai rodė atviras veiklas, skaičiau pranešimą „Veiksniai, nulemiantys mokyklos sėkmę“.</p> <p>2023-11-08 organizuota respublikinė ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo pedagogų metodinė-praktinė konferencija „Inovatyvūs kūrybiškumo ugdymo būdai šiandienos darželyje“, dalyvavo virš 100 dalyvių.</p> <p>58% mokytojų dalijosi pedagogine patirtimi rajone ir respublikoje.</p> <p>100% mokytojų dalyvavo kvalifikacijos kėlimo programose, įsigyta naryste platformose „Pedagogas.lt“ ir „Mokymosi meistrai“, dalyvauta kvalifikacijos programose „Besimokančių darželių tinklas“ ir Tūkstantmečio darželis 23“, ilgalaikeje kvalifikacijos kėlimo</p>
--	--	--	--

			programoje „Mokyti ir mokyti. Inovacijų ieškojimas, radimas, taikymas“.
2.3. Turtinti Lopšelio-darželio lauko edukacines ir vidaus erdves, padedančias ugdyti vaikų sveiką gyvenseną.	Šiuolaikinius reikalavimus atitinkančių ugdymo erdvių kūrimas ir panaudojimas.	<p>1. Įrengta 1 lauko žaidimų aikštelė.</p> <p>2. Įsigytas 1 vandens rezervuaras darbinei veiklai, įrankių daržo priežiūrai, 4 daiktadėžės lauko žaislams sandėliuoti, sporto inventorių, žaislai ir edukacinės priemonės į 5 grupes.</p> <p>3. II ketv. ne mažiau kaip 40 % darbuotojų teikia siūlymus edukacinių erdvių atnaujinimui ir juos įgyvendina.</p> <p>4. 2023 m. rugpjūčio mėn. modernizuota 1 priešmokyklinio ugdymo grupė: pertvarkytos patalpos, nupirkti nauji baldai, priemonės.</p>	<p>II ketvirtyje įsigytas daigafunkcinis lauko žaidimų kompleksas su danga už 11574 eurus.</p> <p>2023 m. įsigytos 4 daiktadėžės lauko žaislams sandėliuoti, 1 lauko rezervuaras vandeniui, sporto inventorių, žaislai ir edukacinės priemonės į 14 grupių už 10562 eurus.</p> <p>2023 m. II ir III ketvirtį 60% darbuotojų teikė siūlymus edukacinių erdvių atnaujinimui ir juos įgyvendino 80%.</p> <p>2023 m. rugpjūčio mėn. modernizuota 1 priešmokyklinio ugdymo grupė: pertvarkytas grupės miegamasis, nupirkti nauji baldai.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Sudariau palankias sąlygas ukrainiečių vaikų integravimui į ugdymo procesą.	2023-01-01 lopšelyje-darželyje buvo ugdomi 4 ukrainiečiai vaikai.
3.2. Organizavau Klaipėdos apskrities vyriausiojo policijos komisariato konkursą „2023 m. Saugiausia ikimokyklinio ugdymo įstaiga“ 2023-04-12.	Įstaiga bendradarbiavo su socialiniais partneriais, viešinamas lopšelio-darželio vardas.
3.3. Organizavau metodinę dieną „Vaikų adaptacijos iššūkiai darželyje“, dalyviai: Šilutės lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ ir Palangos lopšelio-darželio „Gintarėlis“ vadovai ir mokytojai 2023-05-03.	Pasidalinta vadybine patirtimi, žiniomis ir patirtimi apie ankstyvojo ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo ypatumus įstaigose. Plėtojamas bendradarbiavimas, užmegzti ryšiai.

<p>3.4. Pagal LR vyriausybės teisės aktus inicijavau įstaigos veiklą reglamentuojančių dokumentų atnaujinimą. Direktoriaus 2023-10-12 įsakymas Nr.V1-70 „Dėl Kretingos lopšelio-darželio „Ąžuoliukas“ vidaus darbo tvarkos taisyklių“ pakeitimo; direktoriaus 2023-11-29 įsakymas Nr. V1-86 „Dėl Kretingos lopšelio-darželio „Ąžuoliukas“ darbuotojų veiklos vertinimo tvarkos aprašo“ patvirtinimo; direktoriaus 2023-10-12 įsakymas Nr. V1-71 „Dėl Kretingos lopšelio-darželio „Ąžuoliukas“ darbuotojų skatinimo tvarkos aprašo“ patvirtinimo; direktoriaus 2023-10-13 įsakymas Nr. V1-74 „Dėl Kretingos lopšelio-darželio „Ąžuoliukas“ netiesioginio darbo su vaikais valandų panaudojimo tvarkos aprašo“ patvirtinimo; direktoriaus 2023-10-13 įsakymas Nr. V1-73 „Dėl Kretingos lopšelio-darželio „Ąžuoliukas“ vaikų dienos poilsio organizavimo tvarkos aprašo“ patvirtinimo, 2023-11-29 įsakymas Nr. V1-87 „Dėl Kretingos lopšelyje-darželyje „Ąžuoliukas“ įrengtų vaizdo stebėjimo kamerų naudojimo ir vaizdo duomenų tvarkymo tvarkos aprašo“ patvirtinimo.</p>	<p>Taisyklės ir Tvarkos patvirtintos Mokyklos taryboje, pavišintos internetinėje svetainėje. Taisyklės ir Tvarkos pabrėžia darbo santykių principus ir elgesio normas visiems darbuotojams ir tėvams, užtikrina darbo įstatymų laikymąsi, teisingą darbo organizavimą, saugių darbo sąlygų sukūrimą, racionalų darbo laiko išnaudojimą, kokybišką paslaugų teikimą.</p>
<p>3.5. Dalyvavau Švietimo skyriaus vedėjos įsakymu sudarytose darbo grupėse: 2023-01-03 Nr.V1-4; 2023-02-28Nr. V1-23; 2023-10-04Nr. V1-52</p>	<p>Dalyvavau darbo grupių veiklose, teikiau siūlymus, priimti sprendimai, parengtos tvarkos.</p>
<p>3.6. Dalyvavau Kretingos rajono savivaldybės mero potvarkiu 2023-03-03 Nr.V4-48 sudarytoje komisijoje.</p>	<p>Dalyvavau konkurse Marijos Tiškevičiūtės mokyklos direktoriaus pareigoms eiti, susipažinau su pretendentų dokumentais, teikiau klausimus, vertinau.</p>
<p>3.7. Inicijavau jungiamojo koridoriaus sienos remonto darbus, suradau lėšų, problemos sprendimą.</p>	<p>Suremontuota drėkstanti siena, sukurta estetiška, patraukli, ilgalaikė freska.</p>
<p>3.8. Skatinau ir motyvavau įstaigos darbuotojus inicijuoti 1.2% paramos pritraukimą.</p>	<p>Įstaiga gavo paramą 1660 eurų, kuri bus panaudota aplinkos turtinimui.</p>

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4☑
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4☑
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4☑
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4☑
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4☑

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Finansinis raštingumas.
7.2. Kokybės lyderystė.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, RUZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Į vaiką orientuoto ugdymo užtikrinimas, siekiant asmeninės vaiko pažangos ir pasiekimų gerinimo.	Užtikrinamas vaiko pasiekimų gerėjimas organizuojant šiuolaikišką ugdymo procesą. Stiprinti įtraukujį ugdymą nuolat keliant pedagogų kompetencijas ir tobulinant individualizuoto darbo metodus.	98% priešmokyklinio amžiaus vaikų pasiekė mokyklinę brandą. Iki 2024 m. birželio mėn. sudaryta darbo grupė ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimui. Iki 2024 gruodžio 30 d. parengtos atnaujintos ikimokyklinio ugdymo programos gairės. Suorganizuoti ne mažiau nei 3 mokymai mokytojams, pagal poreikį konsultacijos mokytojų padėjėjams.
8.2. Stiprinti mokytojų refleksiją ir bendradarbiavimą diegiant ikimokyklinio ir	Analizuoti įsivertinimo metodikos paskirtį ir tikslus, uždavinius,	Iki 2024-03-15 inicijuoti bendruomenės diskusijas, savišvietą apie įsivertinimo

<p>priešmokyklinio ugdymo programas vykdančių mokyklų veiklos kokybės įsivertinimo metodiką.</p>	<p>veiklos kokybės įsivertinimo procesus, naudą veiklos kokybės gerinimui ir rezultatams pasiekti.</p> <p>Aptartas ir paviešintas pasirengimo vertinti etapas, pasirinkta viena sritis, įsivertinimo instrumentai.</p>	<p>metodikos paskirtį ir tikslus, uždavinius, veiklos kokybės įsivertinimo metodiką.</p> <p>Iki 2024-03-20 suburiama veiklos kokybės vertinimo grupė, pasirenkama įsivertinimo sritis, vertinimo instrumentai.</p> <p>Iki 2024-06-01 atliekamas vienos srities įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas, aptariami rezultatai, identifikuojami stiprieji ir tobulintini aspektai, parengta ir bendruomenei pristatyta ataskaita.</p> <p>Iki 2024-09-01 atlikta kokybės įsivertinimo darbo grupės refleksija, nustatytos stipriosios ir silpnosios atlikimo metodikos pusės, aptarti tobulinimo būdai.</p>
<p>8.3. Užtikrinti saugią, judėti ir kurti skatinančią aplinką.</p>	<p>Sukurta nauja edukacinė ir judumą skatinanti erdvė lauke.</p>	<p>Iki 2024-03-15 nuperkamos reikiamos priemonės vidaus kiemelio įveiklinimui, iki 2024-04-01 sukuriama erdvė kūrybiniais vaikų darbams eksponuoti, kiekviena grupė organizuoja bent po 3 veiklas per metus vidaus kiemelyje.</p> <p>Iki 2024-09-01 įsigyjamas žaidimų kompleksas ankstyvojo ikimokyklinio amžiaus vaikų judėjimui lavinti, atnaujinta ir įrengta erdvė vaikų patirtiniam ugdymui, kritiniam mąstymui lavinti.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Negautas suplanuotas finansavimas.

9.2. Žmogiškieji ištekliai.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Kretingos lopšelio-darželio „Ažuoliukas“ Taryba įvertino direktorės Zitos Domarkienės veiklos ataskaitą už 2023 m. labai gerai (balsavo 13 iš 13, pritarė vienbalsiai), Lopšelio-darželio Tarybos posėdžio protokolas 2024-01-30 Nr. V2-1.

Tarybos pirmininkė

(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

G. Domarkienė
(parašas)

Gitana Domarkienė
(vardas ir pavardė)

2024-01-30
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

*Labai gerai. Vidutiniškai
įvertinta pagal sutarties vertinimo rodiklius. Nustatant visus
2024-03-30 iki šio vertinimo pradžiai darbo kintamąjį dalį 15%
panašius alga, pastovios dalies dydžius.*

meras
(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

A. Kalina
(vardas ir pavardė)

2024-02-23
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Labai gerai!

Susipažinau

Direktori
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Zita Domarkienė
(vardas ir pavardė)

2024-03-23
(data)